

# La Sostenibilità al centro della strategia e della governance

La Sostenibilità è un percorso che coinvolge l'intero Gruppo Selex e che richiede confronto, condivisione e una visione comune. Per questo, negli ultimi anni, il Gruppo ha rafforzato gli strumenti di coordinamento e collaborazione tra la Centrale e le Imprese Socie, con l'obiettivo di trasformare le esperienze maturate in un patrimonio condiviso e orientare in modo sempre più strutturato le future scelte strategiche.

## Commissioni RSI: condividere, confrontarsi, costruire

Le Commissioni RSI, che coinvolgono tutte le Imprese Socie del Gruppo, sono state rinnovate attraverso un nuovo format laboratoriale, pensato per favorire un confronto concreto e operativo. Gli incontri rappresentano uno spazio di **scambio di esperienze, buone pratiche e competenze**, oltre che un'opportunità per approfondire l'evoluzione normativa e le aspettative del mercato in materia di Sostenibilità.

Le attività si sviluppano lungo tre direttrici:

- **Allineamento e monitoraggio:** condividere approcci e strumenti e favorire una maggiore coerenza nelle attività di Sostenibilità del Gruppo.
- **Formazione e aggiornamento:** promuovere la conoscenza dei temi ESG attraverso webinar, incontri e momenti di approfondimento dedicati.
- **Progettualità condivise:** sviluppare tavoli di lavoro congiunti per mettere a fattor comune competenze, esperienze e soluzioni.

L'obiettivo è creare sempre più **connessioni tra le Imprese Socie**, valorizzando le esperienze già presenti nel Gruppo e favorendone la diffusione.



4

riunioni annuali  
del Comitato di Sostenibilità  
della Centrale per il coordinamento  
delle strategie ESG

## Il Comitato di Sostenibilità della Centrale

Dal 2025 la Centrale Selex ha istituito il **Comitato di Sostenibilità**, uno spazio trasversale di confronto e coordinamento dedicato ai temi ESG. Il Comitato riunisce le principali funzioni coinvolte e ha il compito di favorire il raccordo tra le diverse aree aziendali, condividere le priorità e monitorare l'avanzamento delle attività previste dal percorso strategico di Sostenibilità della Centrale.

Il Comitato si riunisce **quattro volte** all'anno e rappresenta un ulteriore elemento di rafforzamento della governance della Sostenibilità.

Il modello è stato adottato anche da alcune Imprese Socie, contribuendo a diffondere all'interno del Gruppo modalità di coordinamento sempre più strutturate.

## Una governance sempre più strutturata

Rafforzare la governance per noi significa creare le condizioni perché la Sostenibilità diventi sempre più parte integrante del modo di operare del Gruppo: una visione comune, competenze condivise e obiettivi capaci di tradursi in azioni concrete. Il Piano Strategico della Centrale rappresenterà nel 2026 una guida per orientare questo percorso, definendo priorità e ambiti di intervento condivisi. Attraverso il coinvolgimento delle Imprese Socie e il dialogo tra le diverse funzioni, puntiamo a rafforzare il coordinamento e a valorizzare le esperienze maturate. In questo percorso, il **Comitato di Sostenibilità della Centrale** avrà un ruolo di indirizzo, validazione e monitoraggio dell'avanzamento del Piano, accompagnando nel tempo l'attuazione delle priorità individuate. Un approccio strutturato ci consentirà di integrare progressivamente i temi ESG nei processi decisionali e gestionali, favorendo una maggiore coerenza tra strategia, impegni e risultati. L'obiettivo è consolidare una cultura della Sostenibilità diffusa, capace di accompagnare l'evoluzione del Gruppo nel lungo periodo.



# Il valore della catena di fornitura del Gruppo

## E ENVIRONMENTAL Ambientale

- Promozione alla tutela delle risorse naturali
- Incremento dell'energia da fonti rinnovabili
- Riduzione delle emissioni
- Promozione dell'economia circolare
- Contrasto allo spreco alimentare
- Miglioramento dell'efficienza delle strutture e dei punti vendita
- Ottimizzazione dei materiali degli imballaggi dei prodotti MDD

## S SOCIAL Sociale

- Benessere delle persone
- Filiera responsabile
- Diritti e trasparenza
- Inclusione e pari opportunità
- Sostegno alla comunità e al terzo settore

## G GOVERNANCE Gestione dell'organizzazione

- Etica e integrità
- Gestione dei rischi
- Innovazione e digitalizzazione
- Ascolto e dialogo con gli stakeholder
- Formazione e aggiornamento sui temi ESG
- Integrazione dei fattori ESG nelle strategie

