



CAPITOLO 8

Le strategie di crescita

94 Le priorità strategiche per il futuro del Gruppo

“Giorno dopo giorno, costruiamo insieme alle Imprese Socie un percorso di Sostenibilità condiviso, valorizzando le esperienze maturate e integrando i principi ESG nelle strategie e nelle scelte del Gruppo.”

Le priorità strategiche per il futuro del Gruppo

L'evoluzione del percorso strategico

Il percorso di Sostenibilità del Gruppo Selex continua a evolversi, accompagnando i cambiamenti del contesto economico, sociale e normativo e le crescenti aspettative di clienti, istituzioni, partner commerciali e comunità. In questo scenario, la Sostenibilità rappresenta **un elemento sempre più strategico per il Gruppo**, non solo per rispondere all'evoluzione del quadro regolatorio, ma anche per **rafforzare la capacità di creare valore nel lungo periodo**.

Negli ultimi anni, la Centrale ha progressivamente consolidato il proprio **ruolo di indirizzo e coordinamento**, promuovendo attività di formazione, momenti di confronto e strumenti condivisi per supportare le Imprese Socie nell'integrazione dei temi ESG. Il 2025 ha rappresentato un ulteriore passo avanti in questo percorso, grazie al **rafforzamento della governance della Sostenibilità**, all'istituzione del **Comitato di Sostenibilità** e al consolidamento della **Commissione RSI** quale luogo di formazione, confronto e condivisione di esperienze con le Imprese Socie.

Nel corso del 2026 il Gruppo intende proseguire lungo questa traiettoria, **evolvendo ulteriormente il modello di supporto alle Imprese Socie**. Accanto alle consolidate attività di formazione e aggiornamento, saranno infatti introdotte **nuove modalità di lavoro**, orientate allo sviluppo di strumenti operativi condivisi e alla costruzione di **una visione sempre più integrata della Sostenibilità a livello di Gruppo**.

In particolare, la Centrale accompagnerà questo percorso attraverso tre principali iniziative, pensate per supportare le Imprese Socie nell'integrazione dei temi ESG e rafforzare il coordinamento a livello di Gruppo.



"Con l'istituzione del Comitato di Sostenibilità e il consolidamento della Commissione RSI si rafforza la governance della Sostenibilità."



Dalla visione alla strategia

Il Piano Strategico di Sostenibilità della Centrale

Nel corso del 2026 sarà definito il Piano Strategico di Sostenibilità della Centrale, con l'obiettivo di costruire una visione di medio-lungo periodo e individuare le principali priorità che guideranno l'evoluzione del percorso di Sostenibilità della Centrale.

Il Piano sarà sviluppato valorizzando il patrimonio di esperienze maturato negli ultimi anni e il contributo delle Imprese Socie, con l'obiettivo di definire linee di indirizzo comuni e favorire una progressiva integrazione dei fattori ESG nella strategia.

Rafforzamento della gestione ESG della catena di fornitura

Il Tavolo di Lavoro sulla gestione ESG della catena di fornitura

In continuità con il percorso sviluppato nel 2025 sul tema della gestione della catena di fornitura in ottica ESG, nel corso del 2026 sarà avviato un Tavolo di Lavoro dedicato a questo ambito. L'iniziativa avrà l'obiettivo di affiancare ai momenti di formazione un percorso maggiormente orientato allo sviluppo di strumenti operativi condivisi, favorendo il confronto tra le Imprese Socie e la condivisione di esperienze e buone pratiche.

Tra le principali attività previste rientrano la definizione di un modello di **Codice di Condotta Fornitori** e di un **modello di questionario ESG per i fornitori locali**, con l'obiettivo di mettere a disposizione delle Imprese Socie strumenti comuni per una gestione della catena di fornitura sempre più strutturata e coerente con i principi ESG.

Dati ESG: verso una gestione più digitale ed efficiente

Il Tavolo di Lavoro per la digitalizzazione dei dati ESG

La crescente disponibilità di dati affidabili e facilmente accessibili rappresenta un elemento strategico per accompagnare l'evoluzione dei percorsi di Sostenibilità delle Imprese Socie.

Per questo motivo, nel corso del 2026 sarà avviato un Tavolo di Lavoro dedicato alla **digitalizzazione dei processi di raccolta e gestione dei dati ESG**. Il percorso prenderà avvio dalla mappatura delle esigenze delle Imprese Socie e dall'analisi delle principali criticità riscontrate nella gestione delle informazioni, con l'obiettivo di individuare possibili soluzioni tecnologiche a supporto delle attività di monitoraggio e rendicontazione.

Attraverso il **confronto con partner specializzati** e la condivisione delle esperienze maturate all'interno del Gruppo, il Tavolo consentirà di individuare strumenti e modalità operative in grado di rendere più efficiente la gestione dei dati ESG, valorizzandone l'utilizzo non solo ai fini della rendicontazione, ma anche a supporto delle decisioni strategiche delle Imprese Socie.



Il Piano Strategico di Sostenibilità della Centrale



Il Tavolo di Lavoro sulla gestione ESG della catena di fornitura



Il Tavolo di Lavoro per la digitalizzazione dei dati ESG