



CAPITOLO 7

L'ambiente

87 Consumi, emissioni e rifiuti:
il monitoraggio ambientale

” Per noi proteggere
l'ambiente significa
agire ogni giorno:
meno sprechi,
più energia rinnovabile,
per la cura della nostra
casa comune. ”

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE



Attraverso le attività descritte in questa sezione, il Gruppo Selex e le Imprese Socie contribuiscono al perseguimento degli Obiettivi di sviluppo sostenibile 6, 7, 12 e 13.

In particolare:

- monitorano i consumi idrici e i rifiuti prodotti, per disporre di informazioni utili all'individuazione di possibili interventi di miglioramento;
- realizzano iniziative per contenere i consumi energetici e incrementare il ricorso alle fonti rinnovabili, anche attraverso l'installazione di impianti fotovoltaici;
- intervengono sulle strutture e sulla gestione dei punti vendita, introducendo soluzioni volte a migliorare l'efficienza nell'utilizzo delle risorse e a limitare gli sprechi.

Consumi, emissioni e rifiuti: il monitoraggio ambientale



Una raccolta dei dati sempre più strutturata

Nel 2025, la Centrale e le 18 Imprese Socie hanno proseguito il monitoraggio degli aspetti ambientali connessi al funzionamento delle sedi, dei centri distributivi e della rete dei punti vendita. La raccolta dei dati ha riguardato, in particolare, i consumi energetici, le emissioni di gas a effetto serra, la produzione di energia da impianti fotovoltaici e i rifiuti generati dalle attività.

La Centrale Selex svolge un ruolo di **coordinamento e supporto**, promuovendo l'utilizzo di criteri comuni e il progressivo ampliamento della copertura delle informazioni. Il percorso sviluppato negli anni ha permesso alle Imprese Socie di strutturare maggiormente i propri sistemi di rilevazione e di disporre di dati più rappresentativi delle attività svolte.

Accanto al monitoraggio, le diverse realtà del Gruppo hanno continuato a realizzare interventi sulle strutture e sui processi operativi, con particolare attenzione all'**efficienza energetica**, alla produzione da fonti rinnovabili e alla gestione dei rifiuti. A queste attività si sono affiancate iniziative di informazione e sensibilizzazione rivolte, in alcuni casi, anche ai clienti e alle nuove generazioni.

Tra gli interventi realizzati direttamente dalla Centrale rientra l'installazione di due colonnine per la ricarica dei veicoli elettrici aziendali presso la sede di Trezzano sul Naviglio.

 "Per noi rispettare l'ambiente significa fare la nostra parte ogni giorno: conteniamo i consumi, valorizziamo le risorse e lavoriamo per eliminare ogni forma di spreco."

100%

energia elettrica
acquistata dalla Centrale Selex
coperta da Garanzie di Origine
nel 2025

I consumi energetici del Gruppo

CONSUMI ENERGETICI CENTRALE SELEX

	u.m.	2025	2024	2023	2022
Gas metano	m³	17.660	18.053	16.691	20.200
Elettrico	kWh	186.000	177.800	198.000	197.510
di cui acquistato con Garanzia di Origine	kWh	186.000	177.800	198.000	197.510

Nel 2025, i consumi di gas metano della Centrale sono diminuiti del **2,2%** rispetto all’anno precedente, passando da **18.053** a **17.660 m³**. La riduzione ha parzialmente compensato l’aumento registrato nel 2024 e ha mantenuto il dato al di sotto del livello rilevato nel 2022.

I **consumi di energia elettrica**, invece, sono **aumentati del 4,6%**, raggiungendo 186.000 kWh. Nonostante la crescita rispetto al 2024, il valore è

rimasto inferiore a quelli registrati nel 2022 e nel 2023.

Dal 2020, tutta l’energia elettrica acquistata dalla Centrale è accompagnata da **Garanzie di Origine**, certificazioni elettroniche rilasciate in Italia dal Gestore dei Servizi Energetici che attestano la **provenienza da fonti rinnovabili** dell’energia immessa in rete. Anche nel 2025, pertanto, l’intero fabbisogno elettrico della sede è stato coperto attraverso energia certificata con questo sistema.

CONSUMI ENERGETICI IMPRESE SOCIE ¹

	u.m.	2025	2024	2023	2022
Gas metano	m³	13.265.000	13.000.000	12.501.000	23.700.000
Elettrico	kWh	1.150.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000

Nel 2025, i **consumi energetici** rendicontati dalle **Imprese Socie** hanno registrato un **incremento** rispetto all’anno precedente. In particolare, l’utilizzo di **gas metano** è aumentato del **2%**, passando da 13 a circa 13,27 milioni di m³, mentre i consumi di **energia elettrica** sono cresciuti del **4,5%**, raggiungendo 1,2 miliardi di kWh.

Il consumo di gas si è mantenuto nettamente inferiore rispetto al valore del 2022. Il dato relativo all’energia elettrica, rimasto sostanzialmente stabile tra il 2022

e il 2024, ha invece registrato nel 2025 il primo incremento del periodo analizzato.

L’andamento può essere influenzato da diversi elementi, tra cui il numero e le caratteristiche delle strutture incluse nella rilevazione, i livelli di attività dei punti vendita e dei centri distributivi e le condizioni climatiche. In assenza di informazioni puntuali sulle cause, la variazione viene pertanto descritta come un aumento dei consumi rendicontati, senza attribuirlo a uno specifico fattore.

¹ I consumi energetici dell’anno 2024 sono stati calcolati stimando il dato dei soci SUN rispetto alle 13 Imprese Associate che fornivano il dato tramite mandato alla Centrale Selex nel 2022 e 2021.



“Dare valore ai dati significa trasformarli in consapevolezza e, nel tempo, in azioni. È questo il percorso che Centrale e Imprese Socie stanno costruendo insieme, rendendo il monitoraggio ambientale sempre più strutturato e rappresentativo.”

Fotovoltaico: la produzione cresce di oltre un terzo

Nel 2025, gli impianti fotovoltaici installati presso le sedi, i centri distributivi e i punti vendita delle Imprese Socie hanno prodotto complessivamente 36.937.290 kWh di energia elettrica.

Rispetto ai 27.348.821 kWh del 2024, la produzione è aumentata del **35,1%**, con circa **9,6 milioni di kWh aggiuntivi** generati nel corso dell’anno. La crescita ha rafforzato il contributo degli impianti fotovoltaici alla copertura del fabbisogno energetico delle strutture del Gruppo.

Il risultato può essere stato determinato dall’ampliamento della capacità installata, dalla piena operatività di impianti entrati in funzione negli esercizi precedenti e dalle condizioni di produzione registrate nel corso dell’anno. La rilevanza dei singoli fattori potrà essere approfondita sulla base delle informazioni fornite dalle Imprese Socie.

LE EMISSIONI DI CO₂ DELLE IMPRESE SOCIE

Emissioni CO ₂ ²	u.m.	2025	2024	2023	2022
Emissioni da consumi di Gas Metano	tCO ₂	27.368,1	26.821,3	25.481,9	47.773,0
Emissioni da consumi di Energia Elettrica Acquistata ³	tCO ₂	321.425,0	307.450,0	474.254,0	346.500,0
Emissioni evitate grazie al fotovoltaico ⁴	tCO ₂	10.324,0	7.644,0	9.970,5	5.817,1

² Le emissioni calcolate nella tabella sono strettamente correlate ai consumi energetici dell’anno 2025, calcolati a loro volta stimando il dato dei soci SUN.
³ Emissioni calcolate con metodo Location Based (fattore di emissione di AIB 2024, Total supplier Mix Italia).
⁴ I dati relativi al 2023 sulla produzione di energia da impianti fotovoltaici e sulle emissioni evitate sono stati ricalcolati in seguito a una rettifica comunicata da una delle Imprese Socie. Le informazioni pubblicate in questa edizione riflettono l’aggiornamento, al fine di garantire coerenza nella lettura del trend.



Nel 2025, le emissioni associate ai consumi di gas metano e di energia elettrica acquistata sono state complessivamente pari a **348.793,1 tonnellate di CO₂**, rispetto alle 334.271,3 tonnellate del 2024. La variazione corrisponde a un aumento del **4,3%**.

Le emissioni derivanti dal consumo di **gas metano** sono cresciute del 2%, in linea con l’incremento dei relativi consumi. Quelle associate all’energia elettrica acquistata sono aumentate del 4,5%, passando da 307.450 a 321.425 tonnellate di CO₂.

L’andamento complessivo riflette soprattutto la **crescita dei consumi elettrici**, che rappresentano la componente prevalente delle emissioni energetiche rendicontate dalle Imprese Socie.

Parallelamente, l’incremento della produzione fotovoltaica ha determinato una crescita delle **emissioni evitate** stimate⁵. Il valore è passato da 7.644 a 10.324,0 tonnellate di CO₂, aumentando del **35,1%** e raggiungendo il livello più elevato del quadriennio analizzato.

⁵ Le emissioni evitate grazie al fotovoltaico sono riportate separatamente e non vengono sottratte dal totale delle emissioni associate ai consumi di gas metano e di energia elettrica acquistata.

“Misurare le emissioni significa conoscere dove intervenire. Abbiamo continuato a investire nella produzione da fotovoltaico, aumentando del 35% le emissioni evitate: un risultato concreto che rafforza il percorso delle Imprese Socie verso una gestione più consapevole dei consumi energetici.”

10.324 t
di CO₂ evitate
grazie alla produzione
fotovoltaica

La gestione dei rifiuti delle Imprese Socie

RIFIUTI IMPRESE SOCIE ⁶

	u.m.	2025	2024	2023	2022
Rifiuti carta	kg	91.486.914	96.014.430	80.718.562	79.394.501
Rifiuti plastica	kg	19.308.194	19.822.360	6.728.337	6.161.340

Nel 2025, le quantità rendicontate di **rifiuti di carta** sono diminuite del **4,7%** rispetto all’anno precedente, passando da circa 96 milioni a 91,5 milioni di kg.

Anche i **rifiuti di plastica** hanno registrato una **riduzione**, seppure più contenuta, pari al **2,6%**, attestandosi a circa 19,3 milioni di kg rispetto ai 19,8 milioni del 2024.

La diminuzione rilevata per entrambe le tipologie rappresenta un’inversione rispetto alla crescita osservata tra il 2023 e il 2024. Il confronto con gli esercizi precedenti deve tuttavia tenere conto dell’evoluzione dei sistemi di raccolta e rendicontazione adottati dalle Imprese Socie.

Nel 2024, infatti, alcune realtà avevano ampliato il perimetro di calcolo, includendo una quota maggiore della propria rete di vendita e utilizzando, ove necessario, stime basate su dati medi e parametri interni. I dati del 2025 risultano quindi maggiormente confrontabili con quelli dell’anno precedente, poiché entrambi riflettono un perimetro di rilevazione più esteso rispetto al 2022 e al 2023.



“Gestire meglio i rifiuti significa prima di tutto conoscerli. Il Gruppo ha rafforzato il monitoraggio e registrato una riduzione dei rifiuti di carta e plastica: un passo concreto verso una gestione sempre più consapevole delle nostre attività.”

⁶ I quantitativi di rifiuti di carta e plastica si basano sui dati trasmessi dalle Imprese Socie aggiornati al 31/12 di ciascun anno. Hanno partecipato alla rilevazione 15 Imprese nel 2025, 2024 e nel 2023, e 13 nel 2022. I dati 2023 sono stati riesposti rispetto al bilancio precedente, a seguito di revisioni interne e integrazioni. Nel 2024 alcune Imprese Socie hanno reso più strutturata la raccolta dei dati relativi ai rifiuti di carta e plastica, estendendo il calcolo all’intera rete o alla maggior parte dei punti vendita anche attraverso stime basate su dati medi e parametri interni. I dati del 2024 e del 2025 non sono pertanto pienamente confrontabili con quelli del 2022 e del 2023.